

## Vorwort der Herausgeber

Ein zentrales Ziel der Buchreihe »Praxiswissen Management« ist es, jeweils aktuelle Themen des Managements aufzugreifen. Die Themen »Agilität« und »Agiles Management« haben sicherlich in der Unternehmenspraxis zurzeit einen hohen Stellenwert.

Wie bei vielen solcher »Trendthemen« ist oft – zumindest zu Beginn der Debatte – nicht klar, was genau unter den Begriffen zu verstehen ist, welche Relevanz die Thematiken für die Praxis haben oder was letztlich konkret in einem Unternehmen zu tun ist. Bei vorangegangenen Managementmethoden wie »Wissensmanagement«, »Prozessmanagement« oder auch »Kompetenzmanagement« waren diese Unklarheiten anfangs ebenfalls gegeben.

Das Buch versucht einen Beitrag genau zur Klärung dieser Fragestellungen zu leisten. Zu Wort kommen Personen aus der Praxis, die sich in unterschiedlichen Kontexten (Unternehmensgröße, Branche, Funktionsbereich) und zum Teil aus unterschiedlichen Motivlagen heraus mit der Thematik beschäftigen. An dieser Stelle sei allen unseren Autoren für ihre Mitarbeit und ihr Engagement gedankt!

Dass es zu unterschiedlichen Betrachtungsweisen, Einsatzzwecken und Beurteilungen des Sujets Agilität in diesem Buch kommt, liegt in der Natur der Sache und ist seitens der Herausgeber gewünscht. Den Lesern bietet diese Heterogenität der Beiträge letztlich eine Möglichkeit, sich ein differenziertes Bild dieser Thematik zu machen. Was ist vielleicht nur »alter Wein in neuen Schläuchen«, was ist hingegen tatsächlich neu und was kann man als Anwender konkret im eigenen Unternehmen einsetzen – das sind wesentliche Aspekte, welche das Buch darbieten möchte.

Einen ganz besonderen Dank möchten wir Frau Anja Rehberger aussprechen! Sie koordinierte alle Aktivitäten rund um das Buch, setzte wichtige Impulse im Entstehungsprozess und trug zentral zum Gelingen des Werkes bei.

Nicht zuletzt möchten wir dem Verlag danken, namentlich Herrn Dr. Fliegau. In gewohnt souveräner Manier begleitete er das Projekt, setzte effizient und konstruktiv zentrale Leitlinien und zeigte, was Agilität in Kooperationen bewirken kann.

Wachenheim/Mannheim Prof. Dr. Dieter Thomaschewski/Prof. Dr. Rainer Völker